

Voorbeeld uitbesteding via een duo-werkplan

1. Doel

Bij een duo-werkplan voeren twee of meer partijen (zoals netbeheerder <--> aannemingsbedrijf) activiteiten uit die in één werkplan staan.

Voorbeeld van een duo-werkplan

De netbeheerder voert alle bedieningshandelingen uit en treft veiligheidsmaatregelen. Daarna voert het aannemingsbedrijf (de) montagewerkzaamheden uit, eventueel met aanvullende veiligheidsmaatregelen, zoals sloten, kappen, PBM's en afzettingen. De netbeheerder maakt ten slotte de veiligheidsmaatregelen weer ongedaan en voert bedieningshandelingen uit.

2. Uitvoering

Overdrachtspunten

De netbeheerder en het aannemingsbedrijf spreken samen af op welke momenten in het uitvoeringsproces overdracht kan plaatsvinden (dus hoe de verdeling van de activiteiten kan zijn).

Bij elke netbeheerder en bij elk aannemingsbedrijf kunnen de afspraken verschillen. De afspraken kunnen periodiek worden bijgesteld.

Binnen die afgesproken kaders leggen de WV van de netbeheerder en van het aannemingsbedrijf de momenten van overdracht vast in elk werkplan.

Beide WV-ers geven het werkplan in opdracht, maar elk voor hun eigen deel. Alle medewerkers die bij het project betrokken zijn, werken onder verantwoordelijkheid van de WV die opdrachtgever is voor dat deel. Dit geldt voor medewerkers van het aannemingsbedrijf en voor medewerkers van de netbeheerder.

Werkwijze

De werkwijze bestaat uit drie fasen: voorbereiding, uitvoering activiteiten, en afronding en oplevering. Bij elkaar verloopt de uitvoering van duo-werkplannen in tien stappen.

Voorbereiding

- De WV van de netbeheerder stelt zijn deel van het werkplan op, eventueel met een bedieningsplan. Hij bepaalt in overleg met de WV van het aannemingsbedrijf de overdrachtspunten en de bedrijfssituaties die daarbij horen. Alles wordt duidelijk in het werkplan vastgelegd.

- De WV van het aannemingsbedrijf krijgt het werkplan en vult het aan met de werkzaamheden die het aannemingsbedrijf uitvoert.
- Het conceptwerkplan is nu compleet en gaat weer naar de WV van de netbeheerder.
- In het geval dat voor de activiteiten een goedgekeurde opdracht (GO, zie artikel 4.2. en bijlage 7) nodig is, stuurt de WV het samen met het eventuele bedieningsplan naar de OIV. De OIV keurt het werkplan goed; en hij keurt de samenhang met het eventuele bedieningsplan goed. Dit geldt ook voor afwijkingen tijdens de uitvoering. De OIV stuurt de plannen naar de WV van de netbeheerder en van het aannemingsbedrijf.

Bovenstaand proces kan per netbeheerder op details worden aangepast door de IV.

Uitvoering activiteiten

- De netbeheerder voert zijn deel van het werkplan uit, en ook het bedieningsplan als dat er is.
- Als de activiteiten van de netbeheerder afgerond zijn, vindt overdracht plaats:
 - De WV van het aannemingsbedrijf overtuigt zich van de opgeleverde bedrijfssituatie, inclusief de veiligheidsmaatregelen die de netbeheerder eventueel genomen heeft.
 - De WV van het aannemingsbedrijf aanvaardt de bedrijfssituatie van de infrastructuur en/of installatie die de WV van de netbeheerder oplevert. Hier is meestal sprake van overdracht van een deel van de infrastructuur, dus alleen van de plek waar de werkzaamheden worden uitgevoerd.
 - De WV van het aannemingsbedrijf handhaaft de veiligheidsmaatregelen die de netbeheerder heeft genomen.
 - Daarnaast krijgt de WV van het aannemingsbedrijf de mogelijkheden en middelen om de getroffen veiligheidsmaatregelen te borgen. Is dit niet mogelijk dan kan de verantwoordelijkheid van de werkplek niet overgedragen worden.
 - De overdracht wordt vastgelegd op beide kopieën van het werkplan of op een apart overdrachtsformulier.

Het aannemingsbedrijf voert zijn deel van het werkplan uit.

- Als de activiteiten van het aannemingsbedrijf afgerond zijn, vindt weer overdracht plaats:
 - De WV van de netbeheerder overtuigt zich ervan dat de bedrijfssituatie opgeleverd wordt volgens de afspraken in het werkplan.
 - De WV van de netbeheerder aanvaardt de bedrijfssituatie van de infrastructuur en/of installatie die de WV van het aannemingsbedrijf oplevert.
 - De overdracht wordt vastgelegd op beide kopieën van het werkplan of op een apart overdrachtsformulier.
- De netbeheerder voert zijn deel van het werkplan uit, en ook het bedieningsplan als dat er is.

Afronding en oplevering

- Als de activiteiten van de netbeheerder afgerond zijn, wordt het werk opgeleverd aan de OIV op de door de IV te bepalen wijze.

Aanwezigheid van de WV

De WV van het aannemingsbedrijf en de WV van de netbeheerder behoeven tijdens de overdachten niet altijd aanwezig te zijn op de werkplek. Dit hangt af van de VIAG-regelgeving, van de bedrijfsspecifieke procedures en van de situatie op de werkplek.

Die situatie op de werkplek wordt beoordeeld door beide WV-ers die dan hun keuze voor aanwezigheid bepalen. Daarbij spelen bijzondere situaties in de infrastructuur, de omgeving, de aard van de activiteiten en met de medewerkers een rol.

Een WV die niet zelf op de werkplek aanwezig is, kan zich door zijn ploegleider laten vertegenwoordigen. De overdracht kan dan via deze ploegleider plaatsvinden: de ploegleider draagt over of aanvaardt in naam van zijn WV.

Op elk moment is slechts één WV verantwoordelijk voor de werkplek en de activiteiten die daar plaatsvinden. Alle betrokkenen moeten op elk moment weten wie de WV is.

Bijzondere situatie: geen duidelijk scheiding van activiteiten mogelijk

Er zijn situaties waarin geen duidelijke scheiding van de activiteiten mogelijk is. Hiervan is bijvoorbeeld sprake als medewerkers van de netbeheerder veiligheidsmaatregelen uitvoeren tijdens de werkzaamheden van het aannemingsbedrijf. In zulke gevallen wordt het hele werkplan uitgevoerd in opdracht van de WV van de netbeheerder. De medewerkers van het aannemingsbedrijf werken dan dus in regie.